

ESB-netværket

”Baggrund, start og udvikling”



ESB- netværksmøde d. 27. nov. 2013/jca

”Med lov skal man land bygge”



Erhvervsskolereformen 1991

- Nye uddannelser og kvalitetskrav
- Nye krav til udvikling og økonomistyring
- Nye samarbejdsrelationer
- Nye kvalifikations-/kompetencekrav
- Nye forsøgs-/udviklingsprojekter

*Erhvervsskolerne fik hovedansvaret for egen udvikling og økonomi – indenfor rammerne af en **STATSLIG MÅL- OG RAMMESTYRING***

”Udviklingsprojekter/rapporter”

Forsøg- og udvikling (FoU) og Q-90

- Udvikling af uddannelser
- Organisationsudvikling
- Afdelingsudvikling
- Kvalifikationer/kompetencer
- Kvalitetsudvikling

*I første halvdel af 90’erne blev der på skolerne gennemført rigtig mange **INDIVIDUELLE** projekter med dokumentation - men uden den store **RESULTATVURDERING** og **IMPLEMENTERING** på tværs af skolerne*



Strategisk fokus!!!! - HVAD med "Kvalitetsudvikling" og HVORDAN?

Hvad vil vi?

Er der strategisk vilje og økonomi?

Hvem vil være med?



Er der behov og grobund?

Hvilke mål/resultater?

Hvordan styrer vi?

*Enighed om, at der var grobund for at plante et **KVALITETSTRÆ**, men **HVAD OG HVORDAN** må udvikles og afprøves i de følgende år med henblik på **MÅL - OG RAMMESTYRING**.*

Netværk – igangsætning et puslespil

Begyndende samarbejde.....

- ”4-skolesamarbejdet mell. Kbhn, Aarh, Aal og OTS”
- EFQM –netværk i regi DEL
- Kvalitetsudviklingsmodeller - EFQM/MARS/KVIK. . .
- Hvad er kvalitet, hvordan måles, styringsværktøjer?
- Hvordan sikrer vi systematisk strategisk fokus?

*I sidste halvdel af 90'erne erkendes gennem mange ”puslespil” behovet for **STRATEGISK FOKUS** og kvalitetsudvikling gennem systematisk **BENCHMARKING***



ESB – netværket, 1. fase

Den spæde start

2000-2002 – indledende forsøg og opfølgning

- **ETU på 5 –skoler** (Kolding- Horsens –Randers- Aalborg –Odense)
- **MTU på TSØ-skoler** (Tekn. Skoler Østjylland)

2003 – formel start på ESB-Netværket

- **Sekretariat på OTS og retningslinier udarbejdes**
- **MarkedsConsult (i dag Ennova) inddrages**
- **Fælles ETU koncept udvikles og udbydes**
- **Begyndende interesse for andres resultater**

*Efterhånden var der skabt basis for systematisk 1) **tilfredshedsmåling**, 2) **evaluering** og 3) **læring af andres resultater**. Mange skoler tilsluttes. Træet vokser godt fra starten!!!!*



ESB – Netværket, 2. fase

Udviklingen fortsætter.....

2004-2005

- Nye erhvervsskoler indmeldes + MTU/VTU udvikles
- SOSU, Gymnasier, VUC'ere m.fl. inviteres
- Styregruppe oprettes + sekretariat flytter til Randers TS
- Nye modeller for benchmarking/-learning udvikles

2006-2007

- ”Netværkbaseret benchlearning projekt” sammen med 16 skoler, UVM og SCKK gennemføres med succes

2008-2009

- Der er 60 medlemmer og samarbejdet med skoleorganisationer og UVM udvides på strategiske områder

Der er NU for alvor kommet strategisk fokus på *tilfredshedsundersøgelser* + pædagogiske nøgletal – og ikke kun økonomiske nøgletal



Piet Hein gruk

*Slid
men vid,
Ting Ta'r Tid*

ESB – netværkets skoler, styregruppe, sekretariat.

Alle har ”slidt” i det og erfaret, at ”Ting Ta'r Tid” - bl.
a. med ”Udvikling og virkeliggørelse” af koncepter til

E-valuering **S**-amarbejde **B**-enchmarking



Piet Hein's Karlsvognen

Med ønsket om at ledestjernen ”Karlsvognen” forsat må ”lyse”
over arbejdet i ESB-netværket.