

Deltagere:

- *ESB-netværkets styregruppe*
 - Anne Birthe Mortensen, Tradium (ABM)
 - Jan Havreland, VUC Vestsjælland Nord (JH)
 - Carl E. Tronhjem, SOSU Sjælland (CES)
 - Karin Rosenmejer, København VUC (KR)
 - Mia Rasmussen, Aarhus Tech (MR)
 - Mogens Schlüter, SOSU Esbjerg (MS)
 - Morten Holst Nielsen, TEC (MHN)
 - Yvonne Andersen, Syddansk Erhvervsskole (YA)
- *ESB-sekretariatet*
 - Anette Halvgaard (AH)
 - Ebbe S. Hargbøl (ESH)
 - Lajla Pedersen (LAP)

Afbud:

- Lisbeth Jensen, Egedammen Hillerød (LJ)
- Annemette Strøbeck Tarp, SOSU Randers (AST)
- Kirsten Habekost, VUC Vestegnen (KH)

November 2011

Referat af ESB-styregruppemøde den 30. november 2011 kl. 10.00 – 15.00 på Syddansk Erhvervsskoles Skolehjem og Kursuscenter, Blangstedgårdsvej 1 B, 5220 Odense SØ

1. Velkomst ved Ebbe Hargbøl

- ESH bød velkommen til den nye styregruppe, hvorefter de nye styregruppemedlemmer præsenterede sig for hinanden.

2. Godkendelse af dagsorden

Referat fra styregruppemøde den 9. september 2011 var udsendt til den nye styregruppes orientering for at sikre kontinuitet.

- Dagsordenen blev taget til efterretning.

3. Forretningsorden for FU 2012 og konstituering af FU – mødefrekvens og forretningsorden

- **Mødestruktur/mødefrekvens** for styregruppen og FU blev drøftet, og det blev besluttet, at der fremadrettet afholdes 2 møder pr. halvår – i alt 4 pr. år, og at FU-

møderne afholdes i forbindelse med styregruppemøderne, så vi derved rationaliserer mødefrekvensen.

- Det blev aftalt at LAP/ESH reviderer forretningsordenen, og at styregruppen efterfølgende godkender pr. mail.
- **Konstituering af FU** – sekretariatet foreslog, at der vælges 4 FU-medlemmer - da det er for sårbart med kun 3 FU-medlemmer – eksempelvis 2 fra EUD, 1 fra SOSU og 1 fra VUC
 - **Følgende blev valgt til FU for 2012:**
 - VUC – Karin Rosenmejer, København VUC
 - SOSU – Mogens Schlüter, SOSU Esbjerg
 - Teknisk/merkantil – Morten Holst Nielsen, TEC og Mia Rasmussen, Aarhus Tech
- ESH uddelte og orienterede om ESB-netværkets årshjul – og følgende datoer blev aftalt til FU- og styregruppemøder:
 - 7. marts 2012
 - 5. juni 2012
 - 25. september 2012
 - 4. december 2012Det blev aftalt, at FU holder et lille møde før (og evt. efter) styregruppen, så FU kan klargøre (og evt. følge op på) styregruppemødet.
 - 21. november 2012 afholdes ESB-netværkets årlige temakonference (tidligere Årsmøde).

4. Styregruppens opgaver og ansvar – mødernes indhold og frekvens

Der er ikke udarbejdet decideret forretningsorden til styregruppen – men af retningslinjerne fremgår det:

- *at styregruppen beslutter på baggrund af indstilling fra forretningsudvalget de overordnede mål, strategier og aktivitetsomfang i henhold til de økonomiske muligheder jf. retningslinjer*

5. Hovedopgaver ESB-sekretariatet

- Styregruppen godkendte bilaget med hovedopgaver for ESB-sekretariatet. Det tidligere FU har for nylig drøftet hovedopgaverne i forhold til ansættelse af ny konsulent, og der var derfor ikke yderligere kommentarer/bemærkninger til dette punkt.

6. Evaluering af årsmøde 2011 – herunder regnskab 2011/budget 2012

- Der var fuld tilfredshed med årsmøde 2011 – oplægsholderne gav nogle inspirerende og tankevækkende oplæg om temaet ledelse af uddannelsesinstitutioner i 2011.
- Kolding HF & VUC havde værtskabet, og der var stor tilfredshed hermed.
- Der var 42 deltagere, og det er styregruppens opfattelse, at det er ærgerligt, at der ikke var flere ledere til stede fra medlemsskolerne.
- I den forbindelse blev det drøftet, hvordan der distribueres mail fra ESB-sekretariatet til medlemsskolerne. Det blev aftalt, at der til store arrangementer udsendes mail til skolernes hovedmail for på den måde at få flere deltagere med til arrangementet, og samtidig skal der i indbydelsen/invitationen gøres opmærksom på målgruppen.
- Regnskab 2011/budget 2012 blev godkendt. Til FU-/styregruppemøder udarbejdes der som vanligt et mere specificeret regnskab, så styregruppen kan få overblik over de enkelte regnskabsposter.
- Kontingentet blev drøftet, og det blev aftalt, at styregruppen i løbet af 2012 beslutter, om der skal ændres på kontingentsammensætningen, således at der ligger et forslag klar til ESB-netværkets temakonference den **21. november 2012**.
- Styregruppen er enig om, at ESB-netværket kan profilere sig mere, hvis der åbnes op for, at invitationer udsendes mere bredt – og at ikke-medlemmer får mulighed for at deltage.
 - Der skal blot aftales nærmere med hensyn til pris for ikke-medlemmer, planlægning, logistik mv.
- Det besluttes, at omdøbe ESB-netværkets *årsmøde* til ESB-netværkets årlige *temakonference*.

7. Strategisk udvikling af ESB-netværket ved blandt andet MR, MS mfl. – Kommentarer fra drøftelsen:

- Der skal mere fokus på kontakt til medlemsskolerne.
- Der er i 2010 afholdt et strategiseminar – men efterfølgende er det strategiske arbejde sat lidt i stå, og det er tiden at "se med nye øjne" – hvad er det, vi vil, og hvad vil vi gerne kendes på i omverdenen.
- Tiden er kommet til at "kaste bolde i luften", og der stilles forslag om at afholde næste styregruppe i marts 2012 som et "fremtidsværksted", og få klarlagt hvilke potentialer vi har, og hvor vi vil hen.
- Vi skal tage udgangspunkt i de positive oplevelser bl.a. erfa-dagene hos Uddata, som var en succes i forhold til medlemsskolernes behov. Vi skal måske tænke mere i events.
- Endvidere er det vigtigt, at kontaktpersonerne synliggør ESB-netværket i egen organisation – og hvad skolen/organisationen kan få ud af medlemskabet – "fra netværk til organisation"

- Det er vigtigt, at vi har for øje, at de nuværende medlemmer får noget for deres medlemskontingent, og at man oplever, at man får noget givtigt ud af ESB-medlemskabet.
- Vi skal være skarpe på, hvilke emner, der er vigtige for medlemmerne – og evt. udarbejde en "to-do-liste" til kontaktpersoner, så de kan bibringe ESB-netværkets arbejde og muligheder i egen organisation.
- Endvidere blev det aftalt, at styregruppen skal have en nærmere drøftelse af, hvordan ESB-netværket agerer i den politiske verden, og der skal tages stilling til, hvordan vi kan og vil påvirke den politiske dagsorden.
 - Det aftales, at ESH i samarbejde med FU udarbejder et oplæg til strategidrøftelsen i marts 2012.
- LAP udsender notat fra missionsdag den 10. marts 2010 til styregruppens orientering, idet der formentligt er nogle punkter, der allerede kan tages fat på.

8. ESB-arbejdsgrupper

ESH orienterede om de nedsatte arbejdsgrupper.

• *Selvevaluering*

- Der var fastsat møde til den **28. november 2011** i arbejdsgruppen vedrørende selvevaluering, men desværre var der afbud fra 3 af arbejdsgruppens 5 deltagere udover sekretariatet. Det blev derfor besluttet at aflyse mødet.
- MR rejste spørgsmålet om, hvordan der fremadrettet skal arbejdes ift. arbejdsgrupperne – er det konsulent/sekretariat/ekstern konsulent, der skal udarbejde oplæg til drøftelse/beslutning – og det blev aftalt at:
 - FU/konsulenten skal specificere/definere opgaven med deadline, økonomi mv. ligesom der skal udarbejdes en projekt-/processtyringskabelon for at kvalificere arbejdet i arbejdsgrupperne.
 - Nyt møde aftales til den **12. januar 2012** – MR og EH drøfter projektstyringskabelon inden mødet.
- Det er vigtigt, at der tages udgangspunkt i skolernes egne behov og erfaringer – med kommissorier, deadlines, opgavebeskrivelser mv.
- Link til det skotske undervisningsministeriums evalueringskabeloner.
<http://www.ltscotland.org.uk/buildingyourcurriculum/evaluatingpractice/index.asp>
- Selvevalueringsmodel Aarhus Tech vedlægges referatet til inspiration.

• *Evaluering af fjernundervisning*

- Det aftales, at der afholdes møde i arbejdsgruppen den **9. februar 2012**.
- Det vil være hensigtsmæssigt også at inddrage University Colleges og erhvervsakademierne i denne proces.

- ESH udarbejder projektstyringskabelon inden mødet.
- **Evaluering af vejledning**
 - Er tænkt som et supplement til ETU-spørgerammen.
 - UVM har udarbejdet en meget omfattende spørgeramme til evaluering af vejledning – og pt. er det uvist, om denne spørgeramme igangsættes.
 - Det skal derfor afklares om Ministeriet for børn og Undervisning (MBU) iværksætter en evaluering af vejledning – eller om vi i ESB-netværket skal udvikle egne spørgsmål, som kan integreres i ETU-spørgerammen for at sikre, at hverken de studerende eller medlemsskolerne ikke belastes yderligere i forhold til ETU-arbejdet.
 - Det aftales, at ESH retter en henvendelse til MBU for at undersøge, hvad der er tænkt i forhold til fremtidens evaluering af vejledning og vejledningens rolle generelt. Det sidste i lyset af, at mange skoler har indført forskellige mentor-, psykolog- og socialrådgiverordninger.
 - Spørgsmålene skal både rettes mod elevens trivsel og mod vejlederfunktionens evne til at fastholde eleven.
 - Første møde i arbejdsgruppen fastsættes til den **14. marts 2012** – forinden udarbejder ESH en projektstyringskabelon.
- **Evaluering af introforløb og brobygning**
 - Der skal udarbejdes en metode/værktøj til, hvordan man kan afdække tilfredsheden med introforløb og brobygning.
 - På TEC har man udarbejdet en spørgeramme på i alt 12 spørgsmål – MHN overvejer at deltage i arbejdsgruppen.
 - Første møde aftales til den **28. marts 2012**.

9. Ønsker til kommende aktiviteter i netværket fremkommet delvis på årsmøde

På årsmødet fremkom følgende ideer til aktiviteter i netværket. Styregruppen kommenterede som følger:

- **Nye ideer til selvevaluering**
 - Det er oplagt, at der afholdes en tema-/erfadag om selvevaluering – evt. når arbejdsgruppen har haft første møde.
 - Det er meget forskelligt, hvordan selvevalueringsbegrebet opfattes og udfoldes.
 - Det er ikke umiddelbart klart i bekendtgørelserne, hvordan man skal arbejde med selvevaluering.
 - ESH har pr. mail taget kontakt til Bente Ørum i ministeriet for at høre, hvilke tanker, der rører sig i ministeriet omkring selvevaluering.
 - YA sender ideer til selvevaluering, som er udarbejdet på Syddansk Erhvervsskole.

- *Hold/klasse/fagevaluering – gerne andre metoder/ideer end endnu et ”stort” spørgeskema*
 - Der har tidligere været indbudt til et møde omkring holdevaluering for VUC’erne. Desværre var tilslutningen til dette møde ikke særlig stor, og det blev derfor besluttet at aflyse mødet. Efterfølgende har AH og KH drøftet, at der indbydes til en temadag for alle medlemsskoler.
 - Forinden er det en god ide at få skolernes input og ideer til metoder til hold/klasse og fagevaluering
 - Endvidere skal det overvejes, hvad organisationen vil bruge evalueringerne til, så det giver mening.

- *Best practise – hvordan kommer man fra forandring til forankring.*
 - Der har i maj 2011 været afholdt en temadag – bl.a. med Center for Ledelse. Derfor besluttes det, at der ikke lige pt. afholdes en aktivitet med dette tema.

- *Metoder og værktøjer*
 - Der efterlyses konkrete og praktiske metoder og værktøjer som eksempelvis erfa-dagene hos Uddata.
 - Et tema der kan tages fat på er frafald/fravær
 - Ministeriet har netop afsat en udviklingspulje kr. 7 mio. – kriterier for ansøgning kommer i januar 2012.
 - Det aftales, at ESH kontakter MBU for at høre om der kan søges om midler til en tema-/erfadag.
 - Invitation til denne dag udsendes bredt.

- *Faglig kvalitetsudvikling – hvordan styrker vi kvalitetsudviklingen blandt lærere/undervisere f.eks. i forhold til faggruppesamarbejde, udarbejdelse af årsfagplaner, lokale undervisningsplaner mm.*
 - Hvordan kvalificerer man teamsamarbejdet på skolen.
 - Evt. en fra hver skoleform kan præsentere hvordan man eksempelvis udarbejder lokale undervisningsplaner

- *Kvalitet i AMU – hvordan integreres det i skolernes kvalitetsarbejde*
 - Der er sendt invitation ud til et møde som afholdes på EUC Vest. Tilbage meldinger fra dette møde afventes.

Ud fra ovenstående forslag til aktiviteter, beslutter styregruppen, at der i 2012 afholdes følgende tre temadage:

- Fravær/frafald (Foreløbig planlagt til afholdelse **16. april 2012**)

- hold/klasse/fagevaluering,
- selvevaluering (afhængig af arbejdsgruppe)

10. Orientering om ETU/VTU/MTU

• ETU

- AH orienterede om, at dataindsamlingen er afsluttet, og at Ennova har fået data fra 74 institutioner.
 - Der er ingen VUC'ere med og ganske få almene gymnasier.
 - Aspekt har yderligere indsamlet data for et antal skoler.
- Rapporterne bliver leveret som det tidligere er aftalt.
- Vi er ikke vidende om, hvornår der tages stilling til eventuelle justeringer af ETU-spørgerammen – men der er enighed om, at der er behov for justering – blandt andet fordi:
 - Nogle af ETU-spørgsmålene er for svære at forstå for nogle elever
- Det er vigtigt, at alle ændringer/justeringer følger kalenderåret – da nogle skoler indsamler data løbende
- EUX-spørgerammen – det formodes, at DE fremkommer med forslag til en ny spørgeramme.
- Det aftales, at ESH kontakter lederforeningerne for at få nærmere besked.

• VTU

- Mange skoler har givet udtryk for, at man ønsker at benytte den gamle spørgeramme for at kunne benchmarke med tidligere undersøgelser.
- Skolernes tilbagemeldinger på "VTU-undersøgelsen" udsendes sammen med referatet til styregruppen.

• MTU

- Der er pt. kun tilmeldt 3 skoler til MTU-2012

11. Status fra UVM og lederforeninger

- ESH har pr. mail kontaktet ministeriet mhp. fremtidigt samarbejde. Afventer tilbagemelding.
- ESH har pr. mail kontaktet DE. I den forbindelse aftales det, at ABM vender DE's tilbagemelding med vicedirektør Lars M. Madsen, og ABM melder tilbage til ESH. Herefter tager FU/styregruppen stilling til det videre forløb.

12. Eventuelt

- Der skal udarbejdes en generel projektstyringskabelon/værktøj
 - YA oplyser, at Regina Lamscheck-Nielsen kan kontaktes vedr. dette. – YA sender kontaktoplysninger til sekretariatet.

- Anette takkede såvel nye som gamle styregruppemedlemmer for et godt samarbejde igennem de sidste 3 år.

Referent

Lajla Pedersen

ESB-sekretariatet

Tlf. 25 15 79 09

Mail: lajla@projektcare.dk

Godkendt af styregruppen den 10. december 2011.